Asociación Española de empresas de Seguridad

Grupo Estudios Técnicos

Madrid, 21 de noviembre de 2018

LA SEGURIDAD Y LAS INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS

Nueva Estrategia

EL VALOR COMPARTIDO

Manuel Sánchez Gómez-Merelo. Vocal Junta Directiva de AES

1. INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS. ESTRATEGIA

2. SEGURIDAD. GESTIÓN DEL RIESGO

3. POLÍTICA DE SEGURIDAD. PLANES OPERATIVOS

4. CONVERGENCIA. EL VALOR COMPARTIDO

5. SEGURIDAD INTEGRAL E INTEGRADA

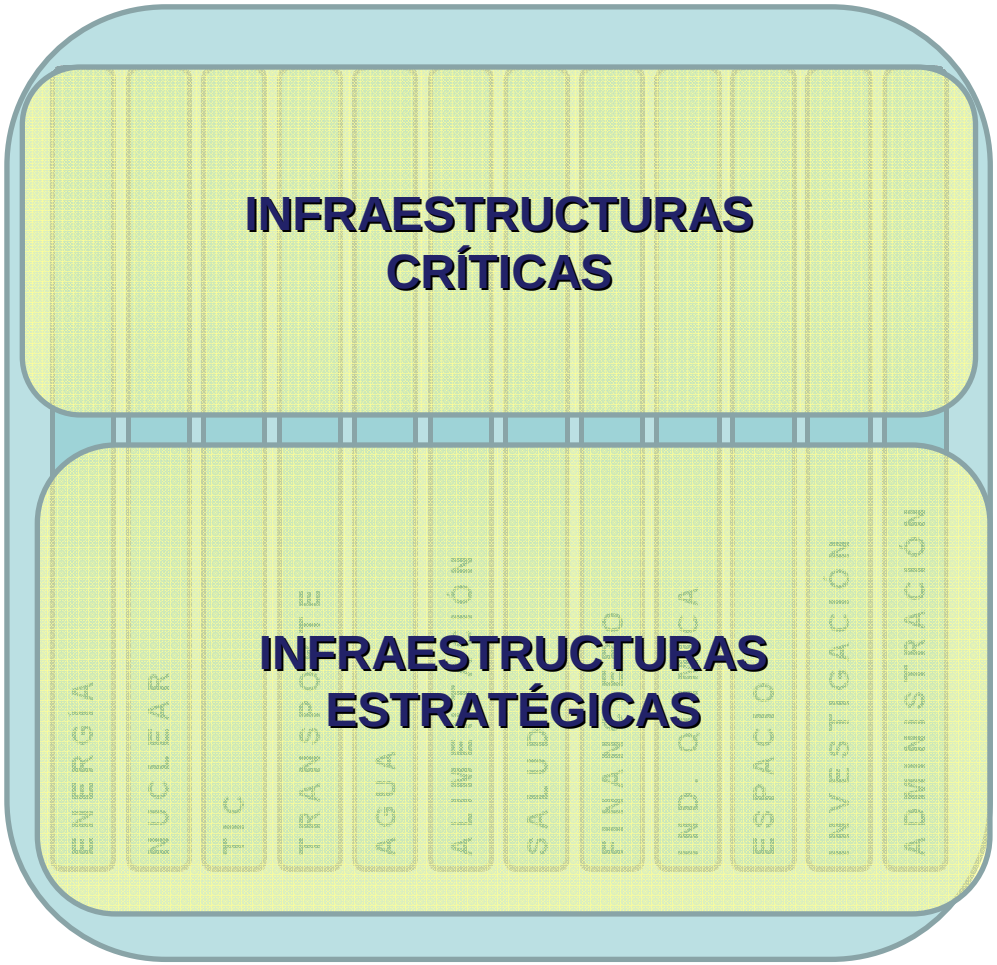
6. REFLEXIONES Y RECOMENDACIONES

Grupo Estudios Técnicos

1

Estrategia de Seguridad. Infraestructuras Críticas

PRINCIPIOS DE LA PROTECCIÓN DE LAS IC



- No *todo* es ***crítico***
- Cada sector es ***diferente***

LEGISLACIÓN Y ENLACES

- **Directiva EC 114/2008** sobre identificación y designación de Infraestructuras Críticas Europeas y la evaluación de la necesidad de mejorar su protección
- **Ley 8/2011** sobre Protección de Infraestructuras Críticas
- **Real Decreto 704/2011** sobre Protección de Infraestructuras Críticas
- **Real Decreto-ley 1/2018** de seguridad de las redes y sistemas de información" y subrayó la necesidad de "cooperación y enfoque integral"

Autor: Tomás Martín Iñurrieta

- Energías

- Industria Nuclear

- TIC

- Transporte

- Agua

- Alimentación

- Salud

- Sistema Financiero Tributario

- Industria Química

- Espacio Público Ambiental

- Instalaciones de Investigación

- Administraciones Públicas

Sectores Estratégicos y Críticos

- **2013. La Comisión Nacional para la Protección de las Infraestructuras Críticas aprobó los primeros Planes Estratégicos Sectoriales (electricidad, gas, petróleo, nuclear y financiero) y designó 39 operadores críticos.**

- El grueso del Sistema PIC tiene alrededor **3.300 infraestructuras estratégicas (entre ellas varios cientos de infraestructuras críticas)** identificadas e incluidas en el Catálogo Nacional;

- **15 Planes Estratégicos Sectoriales** con unos **300 planes de diferente tipo** (de seguridad del operador, específicos, y de apoyo operativo) ya aprobados.

- En total, son **24 los nuevos operadores críticos que se incorporan al sistema,** 11 del sector de la Salud, cinco del Agua, cuatro en el Aéreo, y otros cuatro en el de la Carretera.

- Con estas incorporaciones, el **Sistema de Protección de Infraestructuras Críticas cuenta ya 171 operadores.**

Los nuevos retos y exigencias para la Protección de las infraestructuras Críticas requieren de un mayor y mejor Control de la Seguridad frente a un entorno de riesgos y amenazas en permanente cambio y con evidentes e importantes vulnerabilidades.

LA SEGURIDAD Y LAS INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS

Grupo Estudios Técnicos

2

Seguridad.
Gestión del Riesgo

Modelo de Gestión del Riesgo

… debemos invertir en Gestionar el Riesgo para prevenirlo

y garantizar en todo lo posible

Superar las Crisis SIENDO RESILIENTES…

- Soluciones holísticas para la Gestión del Riesgo de las Infraestructuras Estratégicas y Críticas que, sin duda, requieren **productos y servicios de seguridad adecuados a sus específicos riesgos, amenazas y vulnerabilidades.**

Grupo Estudios Técnicos

3

Política de Seguridad. Planes Operativos

LA SEGURIDAD Y LAS INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS

Planes de Protección Específicos

Contenido:

Incluirán todas aquellas medidas que los respectivos operadores consideren necesarias en función de los análisis de riesgos realizados respecto de las amenazas, en particular, las de origen terrorista, sobre sus activos, incluyendo los sistemas de información.

Planes de Protección Específicos

Contenido:

Cada Plan de Protección Específico deberá contemplar tanto de medidas permanentes de protección, como de medidas de seguridad temporales y graduadas, que vendrán en su caso determinadas por la activación del Plan Nacional de Protección de las Infraestructuras Críticas o con relación a una amenaza concreta.

Grupo Estudios Técnicos

4

Convergencia.
El Valor Compartido

- **El valor compartido aplicado al amplio sector de las seguridades es una idea nueva**, que surge como alternativa a los métodos de trabajo de las empresas estancadas en el pasado que no ofrecen soluciones a los nuevos retos y exigencias de seguridad.

- Así, la creación de valor compartido es una propuesta basada en la teoría de Michael Porter, mediante la cual se motiva al mundo empresarial de la seguridad a renovar sus procesos, productos y servicios.

- **La aplicación del concepto de valor compartido crea nuevas oportunidades para las empresas**, las organizaciones de la sociedad civil y los gobiernos para aprovechar el poder de la competencia y la innovación tecnológica basada en el mercado, para poder hacer frente a los problemas sociales o estructurales.

Grupo Estudios Técnicos

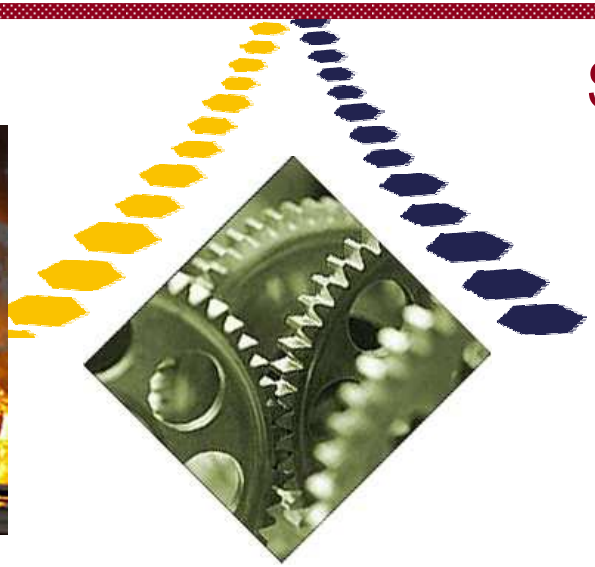
5

Seguridad Integral e Integrada

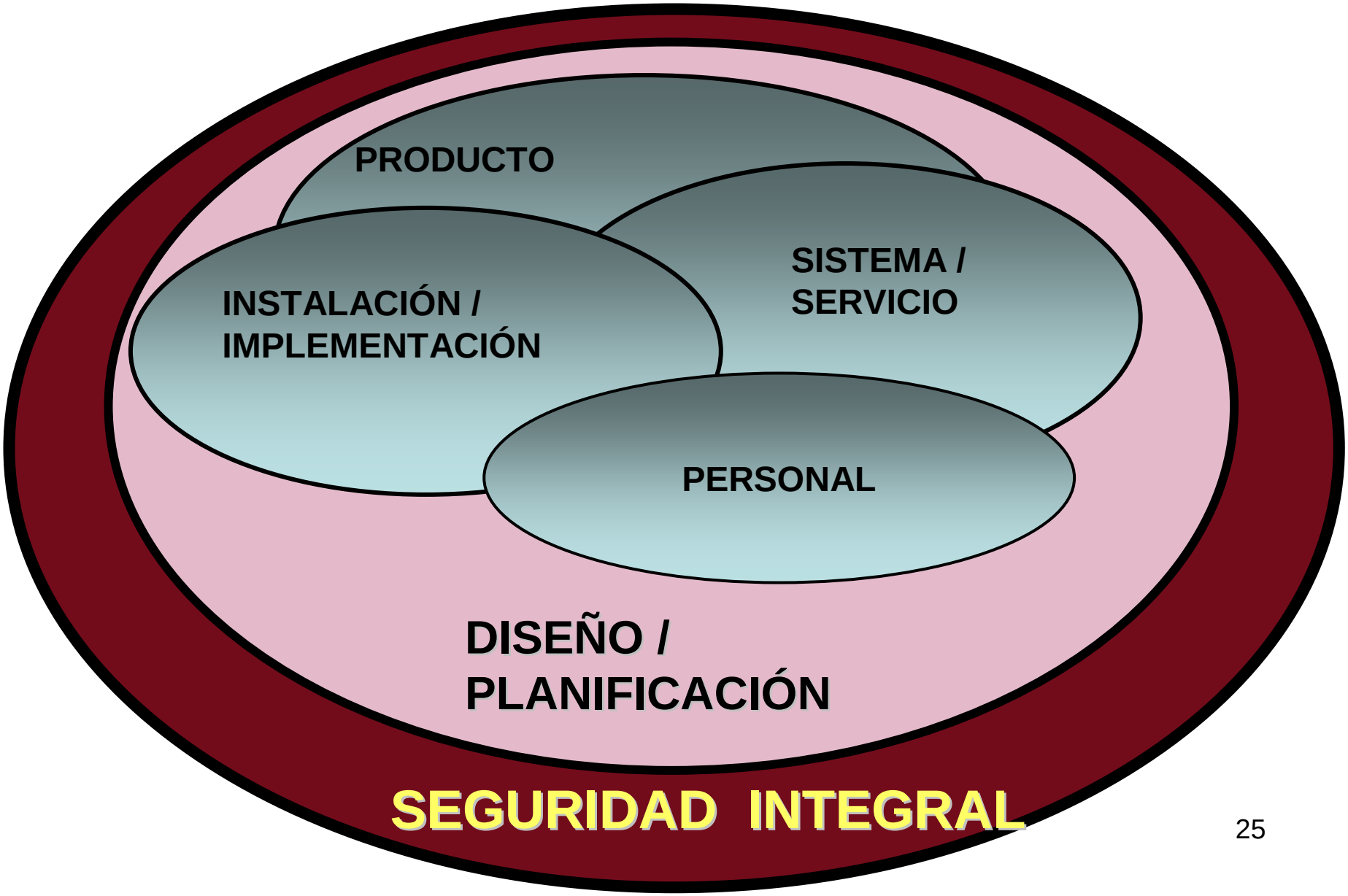
PRINCIPIO: ENFOQUE INTEGRAL DE LA SEGURIDAD

Integración protección física y cibernética de las infraestructuras frente a cualquier tipo de amenaza, en especial las de carácter terrorista.

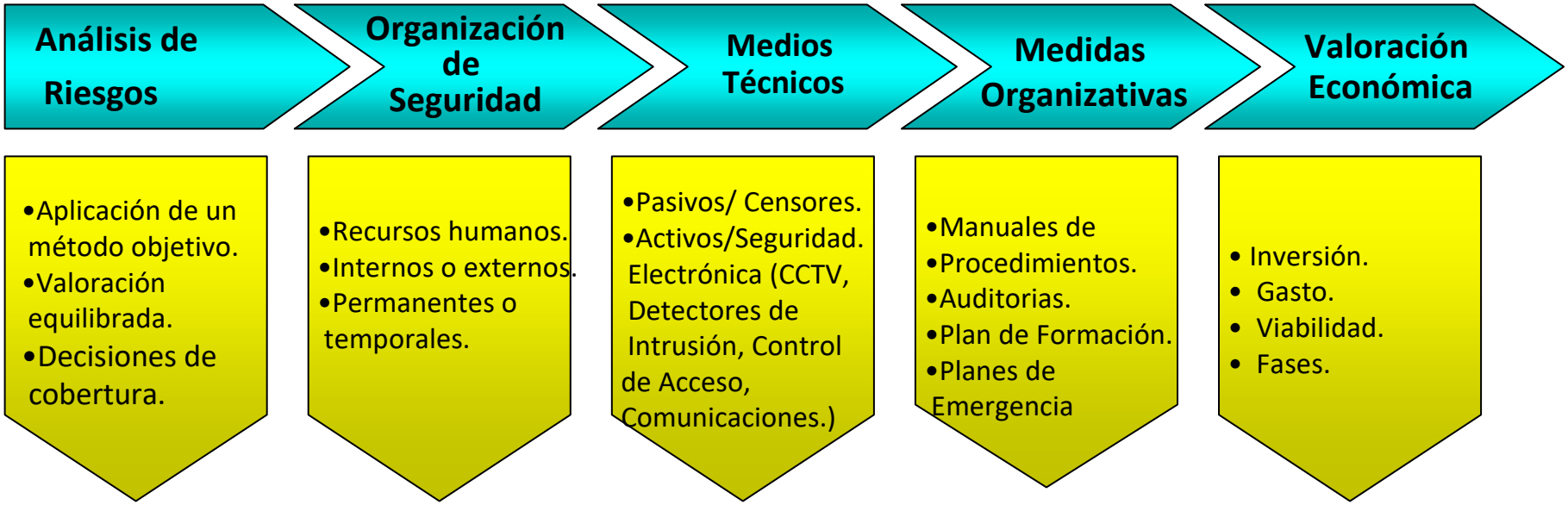
Seguridad Física



Seguridad Lógica



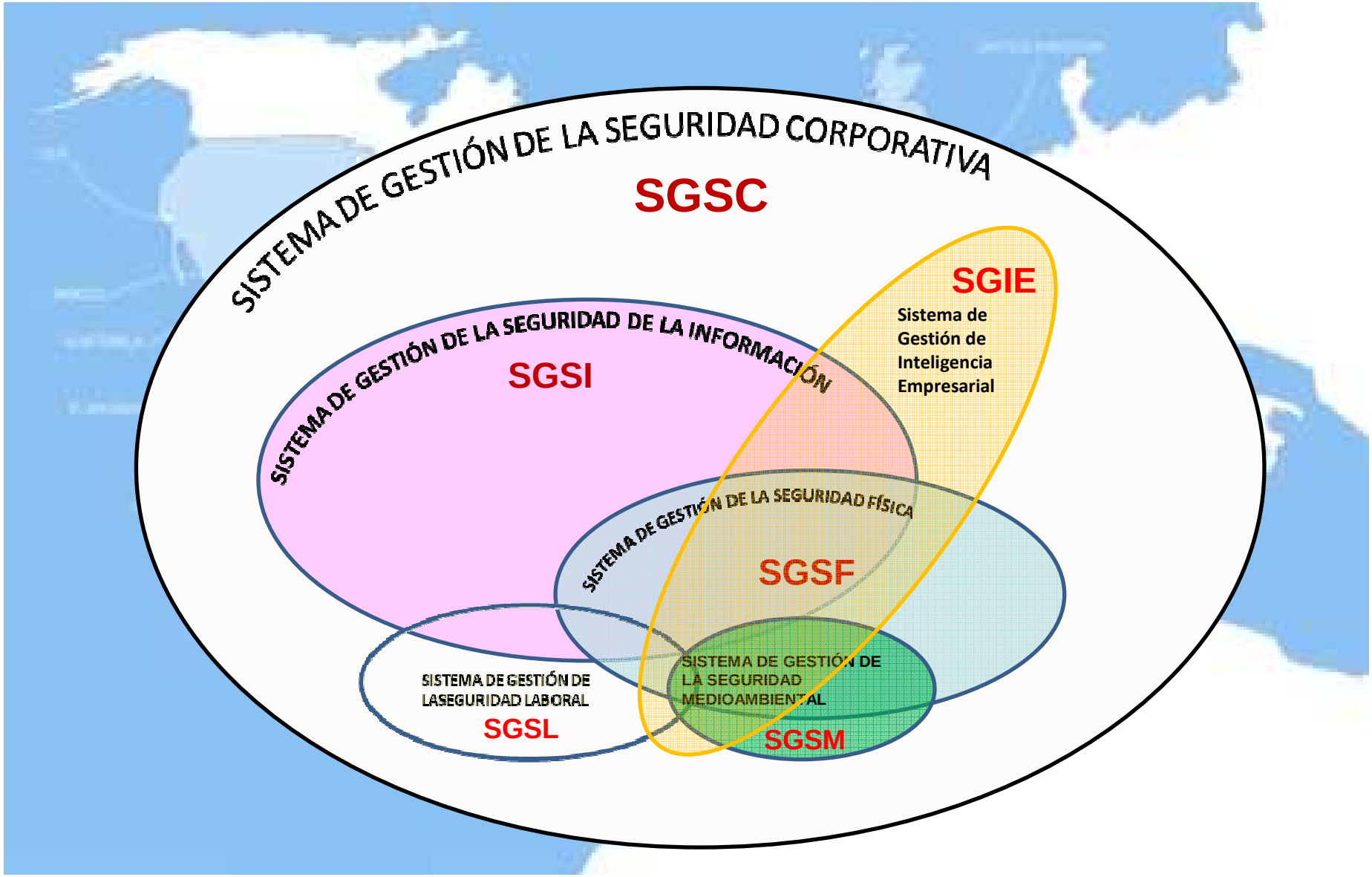
El Plan Integral de Seguridad



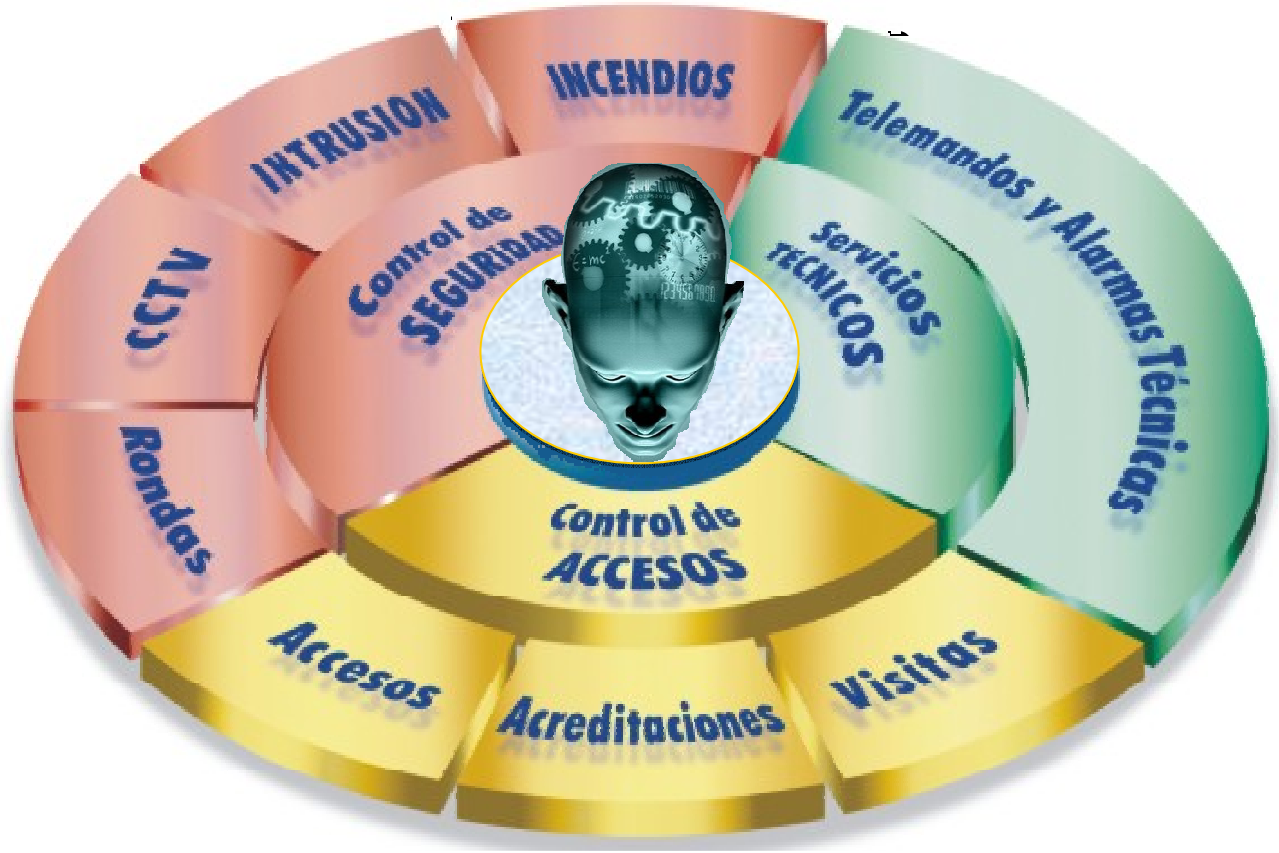
Nivel de Seguridad adecuado y equilibrio entre previsiones, costes y eficacia.

LA SEGURIDAD Y LAS INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS

Grupo Estudios Técnicos

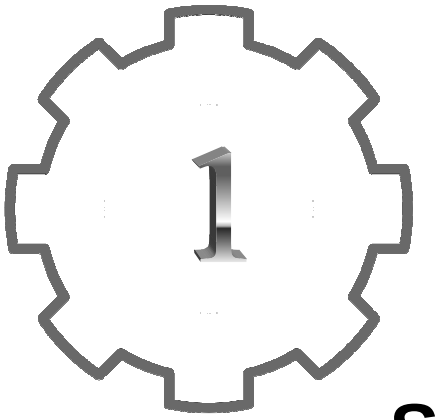


Disponer de un software de “Integración” es importante en cualquier instalación de seguridad y fundamental para el control remoto y la centralización de diferentes



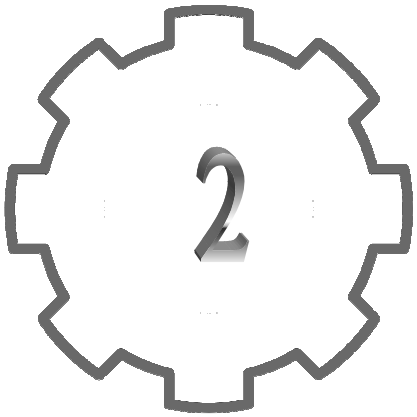
- En este sentido, las nuevas soluciones, innovadoras y personalizadas que estamos propiciando son una selección y proyectos están basadas en el valor compartido.

AREAS DE TRABAJO . ECOSISTEMA A IMPLANTAR



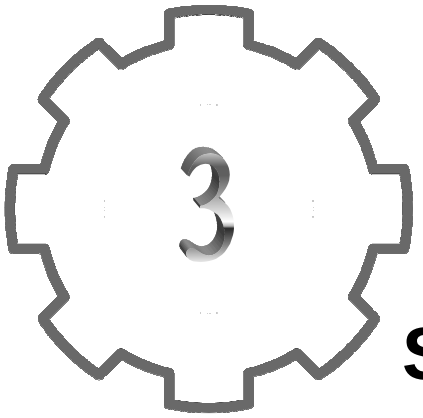
SISTEMA DE DIRECCION DE GRC (GOBERNANZA, RIESGOS Y COMPLIANCE)

Sistema que garantice la adecuación constante al marco normativo actual y futuro que afecte al operador crítico, que contemple un sistema de evaluación de riesgos y permita realizar el seguimiento de las acciones de mejora de forma continua.



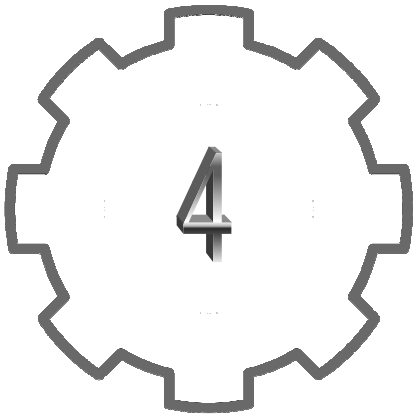
SISTEMAS DE INTEGRACION DE SEGURIDAD

Sistemas que permitan, desde nuestro proceso de Diseño del Sistema de Seguridad Integral e Integrada, garantizar la Convergencia.



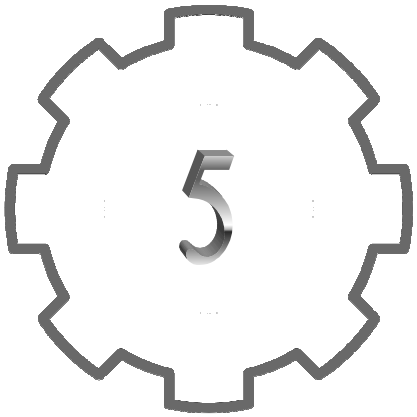
SISTEMA DE INTELIGENCIA Y PREVENCION

Sistema que permita, a través de los anteriores procesos de agregación de datos de eventos, buscar atributos comunes y vincular eventos juntos en paquetes significativos, que se integren en Cuadros de Mando con las herramientas avanzadas y específicas



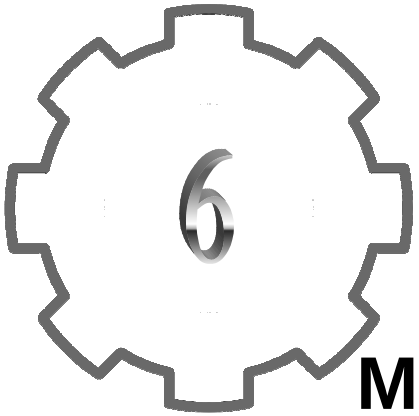
SISTEMA DE RESPUESTA

Sistema para la gestión datos de eventos para integrar en Cuadros de Mando con herramientas avanzadas y específicas, junto con plataformas para la gestión de alertas tempranas



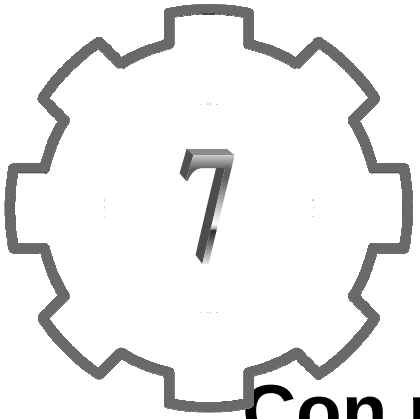
SISTEMA DE ANALISIS FORENSE

Sistema que aprovecha el almacenamiento de datos históricos de eventos, necesario para proporcionar los requisitos de cumplimiento y la realización de las investigaciones forenses en el tiempo que transcurre entre una intrusión y su descubrimiento.



SISTEMAS DE IMPLANTACION Y MANTENIMIENTO

Mediante plataformas de control de la seguridad de la información y las comunicaciones, con la necesaria realización de auditorías y desarrollo previo de políticas y procedimientos, para el mantenimiento permanente del nivel o grado de seguridad determinado.



SISTEMAS DE FORMACION Y ENTRENAMIENTO ESPECIALIZADO

Con prácticas y ciber ejercicios basados en plataformas para equipos de respuesta ante incidentes, que permitan medir las capacidades de gestión ante un ciber ataque, así como el control de ataques para identificación de riesgos y amenazas.

Seguridad Integral e Integrada

REQUIERE MARCO LEGAL

ARMONIZADO

EL "CLOUD" ES UNA

OPORTUNIDAD

REQUIERE ADOPCIÓN

ESTÁNDARES

REQUIERE VISIÓN

HOLÍSTICA

6

Reflexiones y recomendaciones

Reflexiones

EL DESAFIO

LA COMPLEJIDAD

LA HERRAMIENTA

LA CONVERGENCIA

EL OBJETIVO

EL VALOR AGREGADO

Recomendaciones

Sin duda hoy hay que dar una respuesta con una Seguridad Única con mayúscula, integral e integrada, pública y privada.

Pensar diferente

La actual sociedad y sus inseguridades requiere de un punto de vista nuevo y diferenciador…

ha de ser creativo, intuitivo e inclusivo y servir para romper nuestros hábitos, modelos mentales y paradigmas ya obsoletos… hacia un pensamiento cuántico.

Y, ahora, más que nunca, es tan importante la imaginación como el conocimiento y la inteligencia.

"dinamizando la industria de la seguridad"

¡gracias por la atención !

MANUEL SANCHEZ GOMEZ-MERELO

www.manuelsanchez.com
www.aesseguridad.es

msanchez@getseguridad.com